

卡洛. A. 阿韦尔萨

供应链 / 运营执行官

当前职务: 总经理 / 企业最高管理层成员 / 董事会成员

地址: Heiniweidstr.29, 8806Bäch (SZ) 瑞士

手机: +41.79.661.2680

邮箱: CarloAversa@MACCOA.ch

国籍: 瑞士人

职业经历概要

卡洛. A. 阿韦尔萨先生曾受邀在全球领先的 B2B 企业中担任高层管理职务, 其间他运用丰富的跨国战略经验, 帮助这些企业完成主要整合并购工作。

他曾为世界一流工业企业的商业战略重组计划以及部署做出杰出贡献, 并亲自领导一些跨国上市公司内部包括营销, 销售, 研发, 制造等全体部门的重塑工作。除此之外, 卡洛先生长期参与国际领先企业内部供应链流程优化 (从客户订单到应付账款/应收账款) 的众多项目, 在供应链领域拥有丰富并权威的行业洞察与经验。同时, 他还擅长通过构架和实施先进的 IT 信息技术来支持企业商业运营, 并拥有强大的商业领导力和变革管理能力。通过帮助众多不同的客户与供应商一起拓展并建立起新的业务版图, 卡洛先生已在全球范围的不同行业领域内积累了大量的战略合作关系。

详尽职业经历

首席运营官 / 董事会成员

Datalogic 得利捷集团

2012年10月至2018年5月

- 经董事会主席的授权, 重组企业组织架构并担任首席运营官;
- 负责全新业务模式 (从以产品为中心到以客户为中心) 的实施, 领导研发, 销售和营销部门于 2016 年底完成该模式的切换;
- 将当时企业内部**两大部门**整合进统一一致的公司架构中, 并领导各相关运营部门 (包括制造, 规划, 工程, 采购, 客户服务, 物流部门);
- 开创商业成功案例并监督匈牙利新工厂的建设, 其间负责该工厂的风险分析, 转移管理和应急预案等。

注: DATALOGIC 得利捷集团是自动数据采集和工业自动化领域的全球领军者, 其生产基地位于越南, 美国, 意大利, 匈牙利和巴西, 研发中心位于意大利和美国。集团年营业额超过 6 亿欧元, 市值 20 亿欧元。它自 2001 年起在 I.S.E 上被列为 DAL.MI。

总经理

MACCOA GmbH (西欧, 中国)

2012年6月至今

受邀担任总经理, 领导了以下客户项目:

- 第三级**全球汽车制造商的业务战略定义;
- 交付能够应对并解决客户的业务挑战的供应链解决方案, 方案内容涉及物联网, 云, 社交媒体, 移动技术和分析技术的开发;
- 为跨国公司设计并评估**各国分公司**“**订单到现金**”组织;
- “全球共享服务”组织架构 (跨会计, 供应链, 客户服务部门) 的设计和实施;
- 将重大收购整合到新的职能架构中;
- 为 B2B 企业简化并重新设计供应链;
- 为高科技公司制定全球采购和“**最优国家采购源定位**”战略。
- 为客户提供定期的咨询培训和管理层的教练指导。

客座教师

对外经济贸易大学（中国北京）

2012年10月至今

与西雅图城市大学合作，为MBA课程教授“运营管理”。

高级副总裁

ALSTOM POWER 阿尔斯通电力

2008年2月至2012年3月

- 负责全球供应链，包括**资源定位**，采购，物流和质量控制部门，覆盖5大洲的约200个采购点，管理4,000名员工，负责总支出100亿美元；
- 向总裁汇报并担任Op.Ex委员会成员；
- 领导在全球建立的全新战略组织，并在其中提供战略指导和监督，以**促进全球协同工作**并完成公司的收购项目；重新设计并实施了**最优国家采购源定位**；
- 直接负责两个主要部门的供应链职能（热能产品和服务）。

采购副总裁

力拓

2005年1月至2008年1月

- 负责Rio Tinto Alcan Packaging Div.的全球采购，覆盖5大洲的约150个分公司，管理400多名员工；
- 负责总支出36亿美元；
- 领导低成本国家采购源计划，定位到**高质量低成本国家的供应商**，获取**最具竞争力的全球定价以达到力拓20%支出的采购目标**；
- 界定混合优化项目**，包括原材料和成品的流程精简；
- 确定并实施战略原材料的对冲政策**；
- 实施总成本方法**，包括反向保理等金融工具。

首席采购官

美铝

2002年1月至2005年1月

- 负责领导美铝全球共享服务中的欧洲申请付款部门，包括采购，运输，物流，仓储和应付账款；
- 采购职责（超过20亿美元）涉及实施**最佳项目部署**，制定高水平采购战略和为企业提供领导力，方向和重点（超过200人，不包括仓储），实现成本降低的拉伸性能目标；
- 确保美铝公司充分利用所有机会，**最大限度地利用美铝公司对业务部门的收购价值**；
- 全球业务共享服务领导团队成员和美铝欧洲领导团队成员。

副总裁 - 全球供应链管理负责人

诺华制药

2000年1月至2001年12月

- 负责制定和实施支持业务战略的全球供应链战略和目标；
- 全球供应链组织的定义，实施和监督：全球940名员工，供应链成本14亿瑞士法郎，库存价值25亿瑞士法郎；
- 制定主要工作流程（订单履行计划，S&OP）并实施业务重组计划，为新的公司ERP系统（3亿瑞士法郎的投资）做准备。服务水平高达97%（库存减少从大约100减少到小于10）。

全球供应链经理

DOW CHEMICAL 陶氏化学

1995年1月至2000年1月

- 负责全球供应链活动的整体管理，包括客户服务和现场，资产管理。
- 被任命为**工程塑料董事会**成员，该董事会曾创造年销售额达12亿美元的业务，在欧洲，北美，南美，亚洲和非洲有共计14个生产基地；
- 领导250名员工的商业供应链部门；
- 负责商业供应链的全球重塑项目，在满足全球客户需求的同时，为总交付成本设定了竞争标准；
- 为新产品（聚丙烯，Syn.Polystyrene，尼龙）的问市作出杰出贡献，并推动了新合资企业的创建和基于互联网的业务解决方案（电子商务，VMI）；
- 达成5年内库存覆盖率降低50%，总供应链成本降低50%（包括六西格玛项目）。

欧洲供应链经理 - Eng 塑料事业部

DOW CHEMICAL 陶氏化学

1992年1月至1995年1月

- 负责实施供应链工作流程和基于SAP的综合信息系统；
- 负责产品组合优化项目（从5,000到350项），使企业在项目上线后第一年便减少50%的库存和35%的运费；
- 创建商业战略和运营原则，制定绩效评估和竞争标准；
- 通过确定营销发展关键客户和优势供应商（特别是汽车和医疗行业的客户），从而整合和扩展业务供应链。

现场材料经理 - 意大利

DOW CHEMICAL 陶氏化学

1989年1月至1992年1月

- 负责生产化学产品的3个小型工厂；
- 负责任生产计划，后勤和采购。
- 完成区域网络中不同站点活动的整合，确定开发多种协同和优化机会。

航空航天工业

合资企业

1983年1月至1989年1月

完成技术部门的指定任务，参与企业在国际航空航天领域的采购项目，特别是以下两次采购项目：

ATR - 图卢兹（法国）

MD11 - 加州长滩（美国）

教育背景

牛津大学（英国）

1996年9月至1998年2月

企业管理证书

Universita' degli Studi Federico II（意大利）

1977年10月 - 1982年11月

硕士，机械工程优等生

哈佛大学（美国）

首席财务官计划

六西格玛学院, 斯科茨代尔 (美国)

总裁课程

Marakon Associates (美国)

EVA 培训

语言

法语流利

英语流利

意大利语流利

德语流利

西班牙语会话

伦敦 (英国) 董事协会会员 (2012 年至今)

HEC 大学 MBA-SC 指导委员会成员 - 巴黎 (2009-2012)

欧洲采购会议咨询委员会成员 (1999-2005)